

VŒUX à la POPULATION MARMANDAISE

Aux ASSOCIATIONS et ACTEURS ECONOMIQUES

MARMANDE le 16 janvier 2025

DISCOURS DE Mr le MAIRE

Mesdames et Messieurs,

Bienvenue à vous toutes et tous dans cette salle du Hall des Expositions de Marmande, salle qu'il faudra bien penser un jour à rénover et à redéfinir, mais qui a le grand mérite d'exister. Bienvenue à cette cérémonie des vœux, certes un peu classique, mais importante à mes yeux, car c'est un moment où l'on se retrouve. Au-delà de mon discours, durant lequel je vous parlerai de notre ville, nous échangerons, lors du moment convivial qui suivra, sur Marmande, notre belle ville de Marmande.

Merci à chacune et chacun d'entre vous pour votre présence ce soir.

Je salue chacune et chacun de vous : Marmandais, autorités civiles, militaires et religieuses, élus de Val de Garonne Agglomération, acteurs économiques et associatifs. Toutes et tous, vous contribuez à la vie de Marmande. Vous êtes Marmande, cette petite ville si agréable avec de beaux atouts, mais qui a tendance à les ignorer au profit d'un auto-bashing qui n'a pas lieu d'être !

Merci, Monsieur le Préfet, d'être présent ce soir. Vous le savez, les communes ont besoin de l'État, même si souvent nous, les maires, critiquons l'État !

Merci, Madame la Présidente du Conseil Départemental, chère Sophie, d'être également présente ce soir. Je sais que Marmande peut compter sur vous, comme vous pouvez compter sur mon indéfectible soutien, particulièrement durant cette période compliquée pour le département sur le plan budgétaire.

Merci à Béatrice Lavit, suppléante de Michel Masset, notre sénateur, qui porte avec passion la voix du Lot-et-Garonne à Paris. Vous avez choisi de faire vos vœux à Marmande le dimanche 26 janvier, à la salle de Beyssac. C'est un honneur pour nous.

Merci à Maud Caruhel, vice-présidente de la région Nouvelle-Aquitaine et aussi deuxième adjointe de notre conseil municipal.

Merci à Jacques Bilirit, président de Val de Garonne Agglomération, notre coopérative, toujours à l'écoute des dossiers marmandais. Et merci à mes collègues maires des communes voisines.

Merci à Émilie Maillou, qui, depuis 10 ans, est ma « binôme » au Conseil Départemental et avec qui je partage le canton de Marmande 1.

Enfin, merci à mes collègues du conseil municipal pour leur engagement au service de notre ville. Vous comprendrez que j'adresse mes affectueux remerciements à mes collègues de la majorité municipale. Vous me supportez depuis quatre ans et demi avec bonne humeur, et c'est pour moi un plaisir sans cesse renouvelé de travailler avec vous pour Marmande et les Marmandais.

J'excuse les personnalités invitées qui ne peuvent pas être présentes ce soir : Madame la sénatrice Christine Bonfanti-Dossat et Madame la députée Hélène Laporte.

À vous toutes et tous présents dans cette salle ce soir, j'adresse mes vœux les plus sincères de santé, sans laquelle rien n'est possible, de joie et de bonheur pour cette année 2025. Je vous souhaite tout simplement de pouvoir profiter de la vie !

Vœux de bonne année, donc, et nous aurons besoin de beaucoup de vœux tant l'année 2025 s'annonce très incertaine.

En effet, elle débute comme l'année 2024 s'est déroulée ces six derniers mois : dans une instabilité politique totale, avec une chambre des députés ingérable, des premiers ministres qui se succèdent sans plus de ligne politique l'un que l'autre, et un président de la République qui, malgré deux désaveux dans les urnes, veut encore tirer les ficelles. Ces incertitudes politiques entraînent une crise économique qui rend notre croissance atone et amène avec elle une crise financière.

À l'international, ce n'est pas mieux : nous évoluons dans un monde en pleine mutation. Nous observons une inquiétante montée en puissance de la force brute au détriment du droit, tandis que certains de nos alliés historiques semblent devenir aujourd'hui des adversaires. Les crises géopolitiques, qu'il s'agisse de la guerre en Ukraine, de l'instabilité au Proche-Orient ou des rivalités économiques mondiales, témoignent d'une recomposition des équilibres internationaux.

J'aurais aimé vous dire que tout va bien, mais, même avec un optimisme forcené, cela n'est guère possible !

Au bout du compte, ce mandat municipal – notre mandat, mes chers collègues – a commencé en pleine crise COVID, avec ses aspects financiers et sanitaires qu'il a fallu gérer (rappelons-nous qu'ici se trouvait le premier centre de vaccination du département). Puis, une grande inondation plus tard (10,22 m, jamais vu depuis 1981), est venue la guerre en Ukraine avec son corollaire : une crise énergétique et une inflation que l'on croyait ne plus revoir. Et maintenant, nous faisons face à une crise politique et financière dans notre pays, dont on ne voit pas l'issue à ce jour.

Je vous avoue que je n'imaginai pas un tel contexte pour ce mandat. Reconnaissez que l'on pouvait rêver mieux !

Et pourtant, c'est avec enthousiasme et beaucoup de plaisir que j'exerce ce mandat de maire ! Je ne l'exerce pas seul ; je suis entouré d'une équipe d'élus motivés qui, j'espère – non, je le sais – prennent autant de plaisir que moi à travailler pour Marmande et ses habitants.

Nous avons un objectif ambitieux mais assumé : faire de Marmande une ville forte, locomotive de son territoire, qui doit être fort lui aussi.

Je le disais dans mon discours l'an dernier, je le répète souvent et je le crois depuis longtemps : l'enjeu majeur pour Marmande et son territoire est d'être prêts et donc forts quand le pôle Agen-Villeneuve accélérera son développement avec l'arrivée de la LGV et la gare de Brax. Nous devons alors exister entre la métropole bordelaise et ce nouveau pôle d'attraction renforcé de l'Agenais.

C'est un enjeu majeur, c'est l'enjeu des prochaines années.

Ainsi, toutes nos actions depuis quatre ans et demi poursuivent ce but : renforcer l'attractivité de Marmande.

C'est toujours avec cette vision et dans ce but que nous avons travaillé en 2024 et que nous poursuivrons en 2025.

Côté finances, après leur redressement, nous nous attachons à maintenir des finances saines afin de préserver notre capacité à investir pour Marmande et préparer l'avenir.

Ainsi, en 2024, nous afficherons un niveau d'investissement jamais atteint pour notre ville, après une année 2023 elle-même déjà exceptionnelle. Ceci tout en maîtrisant l'endettement, qui n'augmente que légèrement, et en maintenant une capacité de désendettement contenue à 6 ans, ce qui reste très raisonnable. La capacité d'autofinancement nette, la fameuse CAF, que nous avons réussi à remonter au-dessus du million d'euros – un niveau normal pour une ville comme la nôtre – et que je vous annonçais en baisse pour l'exercice 2024, devrait finalement atteindre, voire dépasser, cette barre symbolique.

Ces bons résultats sont le fruit d'un travail rigoureux de l'ensemble de l'administration et des élus, que je tiens à remercier chaleureusement.

Avec ces finances saines, nous pourrons poursuivre les investissements nécessaires en 2025, bien que ce soit à un niveau moindre, ce qui est normal. Le budget 2025 sera notamment impacté par les mesures issues de l'ex-plan Barnier, devenu celui de M. Bayrou, et sans doute bientôt d'un autre Premier ministre. Ce que je sais, ou plutôt ce dont je suis convaincu, c'est que les contraintes budgétaires pesant sur les collectivités persisteront. Nous intégrons donc cette réalité dans la préparation du budget 2025.

Malgré ce contexte difficile, je réaffirme ici notre engagement : nous n'augmenterons pas la taxe foncière. Je sais que celle-ci est élevée, trop élevée même pour une ville comme la nôtre.

Permettez-moi de m'arrêter un instant sur ce sujet sensible.

Pour renforcer l'attractivité de Marmande, nous souhaiterions baisser la taxe foncière. Mais, contrairement à ce que j'ai pu entendre, ce n'est pas une simple décision, ni une simple question de volonté, bien que l'on cite souvent, à tort, Lénine : « Là où il y a une volonté, il y a un chemin. » En réalité, cette citation est un proverbe anglais datant de 1822.

Pour être réellement attractive, une baisse significative du taux municipal de taxe foncière devrait être d'au moins 5 points, ce qui le ferait passer de 64,98 % à 59,98 %. Or, chaque point correspond à environ 250 000 euros. Une baisse de 5 points représenterait donc 1 250 000 euros de recettes en moins.

Cette somme dépasse notre capacité d'autofinancement mentionnée plus haut, qui serait ainsi totalement effacée. Or, cette capacité est essentielle pour financer nos investissements. Il faudrait donc trouver 1 250 000 euros, soit en réduisant les dépenses, soit en augmentant les recettes, soit par un mélange des deux.

Trouver des recettes pour une collectivité n'est pas chose aisée. Hormis la fiscalité, nous ne maîtrisons que le prix des services municipaux. Une augmentation, même significative, de ces tarifs ne suffirait jamais à combler un tel écart.

Reste donc la réduction des dépenses de fonctionnement. Pour vous donner des ordres de grandeur :

- Les subventions aux associations sportives représentent environ 400 000 euros. Les supprimer laisserait encore 850 000 euros à trouver.
- Fermer le conservatoire de musique et de danse générerait 1 million d'euros d'économies. Mais cela pose d'autres questions...

Une solution serait de transférer cet équipement à notre coopérative, Val de Garonne Agglomération (VGA), pour un euro, avec l'engagement de la ville de réduire d'autant notre fiscalité, soit les 5 points nécessaires. Après tout, la moitié des usagers du conservatoire ne résident pas à Marmande. Cette idée avait déjà été évoquée pour un collègue, le regretté Michel Couzigou, maire de Saint-Avit. Cependant, cet avis n'est, pour l'instant, pas partagé par le reste de VGA.

Vous le voyez : même si la volonté est bien là, car la nécessité existe, le chemin reste difficile à tracer. Mais nous nous y employons avec détermination.

En tout cas, cela ne se décrète pas et ce n'est pas aussi simple que certains voudraient vous le faire croire.

Lors de notre arrivée, un autre chantier nous attendait : mettre en ordre de marche l'administration municipale. Aujourd'hui, celle-ci est performante, avec des agents

sérieux et motivés. Nous continuons, par petites touches, à l'adapter en permanence pour toujours plus d'efficacité au service des Marmandais.

Deux piliers pour une ville attractive : citoyenneté et transition écologique

Pour nous, une ville attractive doit répondre à deux enjeux majeurs :

1. Une vie citoyenne dynamique,
2. Une prise en compte ambitieuse de la transition écologique et du développement durable.

Ces deux axes sont les piliers transversaux de notre politique municipale.

Marmande, une ville participative

À Marmande, nous voulons que les habitants soient au cœur des décisions. Cela passe par une véritable démarche de participation citoyenne, concrétisée par des actions variées et inclusives. Chaque jour, nous dialoguons avec les habitants, les associations, les entreprises et les porteurs de projets. Ces échanges enrichissent notre vision et nous permettent de construire une ville solidaire, innovante et toujours en mouvement : c'est ensemble que nous façonnons le Marmande de demain.

Pour cela, nous avons développé plusieurs outils :

- Les conseils générationnels, qui permettent de prendre en compte les attentes et besoins de chaque tranche d'âge,
- Les réunions de quartier, des moments d'échange direct qui reprendront prochainement,
- Le budget participatif, grâce auquel des projets comme la rénovation du square de la place Maré ont vu le jour,
- Les jardins partagés, pour renforcer les liens sociaux tout en intégrant une démarche écologique.

Focus sur deux initiatives emblématiques

1. Les hackathons : innover ensemble

Ces événements participatifs nous ont permis de co-créeer des projets concrets et ambitieux, tels que :

- *Plus belle la vie pour tous,*
- *Marmande 2 roues : un réseau de liberté,*
- *La maison partagée,*
- *La promenade verte,*
- *Les 4 saisons de la Fihole.*

2. Les permanences sur le marché : le maire à « portée de baffes ».

Ces permanences sont des moments forts pour moi. C'est l'occasion d'échanger librement avec les Marmandais, de les écouter, de comprendre leurs préoccupations et de trouver ensemble des solutions. C'est un moment de réel plaisir pour moi d'être ainsi en contact direct avec vous.

Je ne suis pas seul dans cette démarche : mes collègues Alain Pascal, Didier Dubrana et Christian Sorin m'accompagnent fidèlement lors de ces instants de proximité, qui sont essentiels pour mieux répondre aux attentes des habitants.

Marmande face au défi de la transition écologique

Marmande deviendra d'autant plus attractive qu'elle saura se positionner comme un modèle en matière d'écologie et de qualité de vie. La transition écologique est une priorité pour notre équipe, et 2025 sera une année d'accélération dans ce domaine.

Nos actions viseront à :

- Développer davantage d'espaces verts,
- Construire des bâtiments publics capables de produire leur propre énergie,
- Protéger et valoriser la biodiversité,
- Réduire la circulation en ville en favorisant la mobilité douce.

Parmi nos priorités, nous travaillons également sur :

- La végétalisation des cours d'école,
- Une meilleure gestion de l'eau,
- Un transport ferroviaire plus fréquent et mieux adapté aux besoins des Marmandais.

Quelques réalisations et projets en 2025

Voici un aperçu des actions concrètes entreprises ou à venir :

- Végétalisation et biodiversité :
 - Plan guide pour la végétalisation des cours d'écoles, pour des espaces plus verts et accueillants,
 - Rucher pédagogique de Patras, une initiative éducative et écologique,
 - Végétalisation de la place du marché avec les corolles et un banc végétalisé près de la fontaine,
 - Plantation de la tranche 2 du verger à la Fihole,
 - Lancement du sentier de la biodiversité en 2025,
 - Demande du label Espace Remarquable pour les tulipes auprès du CD47 : obtention prévue en 2025,
 - Réinscription au concours Ville Fleurie, avec une labellisation espérée pour 2025.
- Patrimoine et espaces publics :
 - Requalification du cloître,
 - Participation aux échanges urbains à Toulouse pour présenter l'îlot Espiet.
- Énergie et infrastructures durables :
 - Poursuite du plan LED pour l'éclairage public,
 - Études pour des installations photovoltaïques sur les bâtiments municipaux, notamment les archives,
 - Finalisation de l'autoconsommation photovoltaïque au centre technique municipal : un projet innovant, impliquant potentiellement des entreprises locales et des habitants.
- Rénovations énergétiques des bâtiments scolaires :

- Tranche 1 de la rénovation énergétique du groupe scolaire Édouard Herriot achevée en 2024, tranche 2 prévue pour 2025,
- Mise en œuvre de la tranche 1 de la rénovation énergétique de l'école de Lolya.
- Mobilité durable :
 - Mise en œuvre du schéma vélo avec VGA, avec la création d'une piste cyclable à Portogruaro dès 2025,
 - Poursuite du déploiement de notre plan vélo local, incluant la CVCB boulevard de la Liberté (VIQ),
 - Travail sur la gestion complexe du franchissement du pont suspendu, pour sécuriser et fluidifier les mobilités douces.
- Adaptation climatique :
 - Étude de rafraîchissement du conservatoire, avec des travaux programmés pour 2025.

Ces projets démontrent que Marmande est pleinement engagée dans la transition écologique, en favorisant des initiatives concrètes et ambitieuses qui répondent aux attentes des habitants tout en préparant la ville pour l'avenir.

Marmande doit être une ville du quotidien

Vous le savez, je suis très attaché au quotidien des habitants, et je suis convaincu que pour bien gouverner Marmande, il faut voir loin pour son avenir, mais la regarder de près et même de très près pour son quotidien.

Car celui-ci fait partie intégrante de son attractivité. Alors, le quotidien, c'est quoi ?

- Le quotidien, c'est la tranquillité et la sécurité : poursuite du déploiement de la vidéoprotection avec l'installation de 2 nouvelles caméras. La ville sera donc couverte par 40 caméras de surface plus les 10 du parking souterrain, reliées à un centre de supervision entièrement modernisé. Et nous maintiendrons la politique de police de terrain et de proximité de notre police municipale, avec un équipement complet, des effectifs correctement dimensionnés. Et je salue l'efficacité de nos policiers municipaux.

- Le quotidien, c'est la propreté : le « plan propreté » déployé depuis plus d'un an avec des bornes canines, des poubelles de rue (52), la lutte contre les pigeons et les dépôts d'encombrants donne des résultats quoiqu'on en dise. Mais il faut aller plus loin et lutter contre les incivilités. C'est pourquoi j'ai demandé à ce que l'on se donne les moyens de verbaliser les propriétaires de chiens qui ne respectent pas l'espace public, mais aussi ceux qui se livrent à la dépose d'encombrants. Nous avons fait les investissements nécessaires en moyens matériels et humains. Il faut que les citoyens indéclicats qui, par leur négligence, ruinent le travail fait sur la propreté soient sanctionnés.
- Le quotidien, c'est la mobilité avec la poursuite de notre plan vélo, j'en ai déjà parlé.
- Le quotidien, ce sont les services à la population avec des services rendus de qualité : à l'état civil (il n'y a plus de délai pour les pièces d'identité), à l'urbanisme, au service éducation (une priorité pour mon équipe).
- Le quotidien, c'est l'entretien des espaces publics, que ce soient les espaces verts ou végétalisés ou le mobilier urbain (peinture de celui-ci couleur corten).
- Le quotidien, c'est la voirie : réfection de l'avenue du Général Leclerc (ainsi, toute la route de Beaupuy est refaite, merci Madame la Présidente), et bien sûr création d'une voie nouvelle, la voie inter-quartier. Cette voirie très structurante apaise la circulation dans le quartier pavillonnaire et fluidifie la traversée Est-Ouest de la ville. Elle soulage ainsi les boulevards et le boulevard de la Liberté et s'inscrit dans la projection de la circulation après la mise à 2 voies des boulevards urbains. La voirie, c'est aussi son entretien et celui des trottoirs. Il y a là une vraie question, un vrai problème même. Nous sommes là sur une compétence transférée à VGA. Concernant la voirie, on voit bien que l'entretien quotidien est difficile à assurer par le service voirie de l'agglomération. Non pas par mauvaise volonté, je vous assure que les agents de ce service sont motivés, comme leur encadrement, mais parce que le service n'est pas dimensionné pour de la voirie urbaine. Nous avons imaginé (avec DGS et DST) une « mini-unité de voirie » municipale, qui s'occuperait au quotidien des petits défauts, les trous, les nids-de-poule, les bordures, bref tout ce qui est désagréable pour l'utilisateur. Nous en avons parlé, Monsieur le

Président, je sais qu'il y a des obstacles juridiques, des mouvements financiers, mais nous ne pouvons pas rester dans cette situation qui n'est pas satisfaisante. De même, concernant les trottoirs, particulièrement en zone pavillonnaire. Ils sont aussi de compétence communautaire, pour autant, ce n'est pas faire injure que de dire que pour l'essentiel, nos trottoirs n'ont jamais vu un agent de VGA depuis le transfert de compétence il y a plus de 20 ans.

Il s'agit là d'une question de moyens : le budget alloué à l'entretien de la voirie ne permet pas de faire les trottoirs, ou alors très peu, sauf à abandonner l'entretien de la voirie. En 2025, je souhaite définir un quartier test et concerter les habitants sur les solutions techniques qui s'offrent à nous dans la réalité du contexte budgétaire (on ne pourra pas tout bétonner ou mettre un enrobé de goudron). Nous verrons aussi avec VGA les possibilités.

Le quotidien, c'est, et il ne faut pas l'oublier, la solidarité.

Dans notre quête pour renforcer l'attractivité de Marmande, il est essentiel de ne jamais perdre de vue les valeurs fondamentales qui nous unissent : la solidarité et la fraternité. Ces valeurs sont les piliers de notre communauté marmandaise et doivent aussi guider nos actions.

Nous vivons dans une période marquée par de profondes incertitudes économiques, un chômage qui fragilise des familles entières, et des accidents de la vie qui peuvent frapper chacun d'entre nous. C'est dans ces moments que nos politiques sociales prennent tout leur sens et doivent se montrer à la hauteur des défis.

À Marmande, nous luttons activement contre les inégalités grâce à des actions concrètes. Nous soutenons nos aînés isolés, nous accompagnons ceux qui sont dans le besoin par des aides adaptées, et nous favorisons l'accueil des plus jeunes hors des temps scolaires. Nous voulons que personne ne soit laissé de côté. Tout cela est possible grâce au travail conjoint du CCAS (Centre Communal d'Action Sociale) et des associations caritatives qui travaillent ensemble.

- Associations caritatives : Restos du cœur, Secours populaire, Secours catholique, Banque alimentaire, Envie +, l'Épicerie solidaire, Kiwanis, Rotary.
- BIJ et l'Espace jeunes.
- Maison des Marmandais.

- Projet bar de la Gravette d'habitat partagé (Appart'Age) 2025.

En 2024, avec les facteurs de La Poste, nous avons mené une grande enquête auprès des seniors. Les résultats nous permettent de mieux appréhender les besoins de ceux-ci et d'adapter nos actions.

Marmande, terre de sport et de culture :

Jamais un slogan n'a été aussi justifié ! En 2024, bien sûr, il y a eu, en lien avec les JO de Paris, les Olympiades culturelles, mais au-delà de cela, le sport et la culture sont au cœur de la vie à Marmande. Avec plus de 110 associations sportives et culturelles, il y en a pour tous les goûts.

On soutient les clubs emblématiques, mais aussi tous les autres, on renforce les équipements sportifs et on encourage les événements culturels. Ici, le sport et la culture créent du lien, enrichissent notre quotidien et font réellement de Marmande une terre de sport et de culture.

Je veux ici saluer tout le monde associatif investi dans le sport et la culture. Vous êtes nombreux présents ici ce soir.

Le soutien à nos associations sportives et culturelles

C'est environ 800 000 euros de subventions.

Ce sont des équipements sportifs multiples, entretenus et de qualité.

- Ce sont des équipements culturels :
- Musée Marzelles,
- Médiathèque Albert Camus,
- Conservatoire Maurice Ravel,
- Archives et patrimoine (belles expositions),
- Théâtre Comédia,
- La Rock School, qui n'est pas un équipement municipal.

Marmande est aussi une ville de festivals :

- Garorock,
- Nuits Lyriques,
- Mondoclown,

- Festival de Jazz,
- Urbance,
- Tek (art), festival porté par la ville de Marmande,
- Marmande au fil des arts.

Marmande se transforme et prépare l'avenir : je veux parler ici des projets structurants qui renforceront l'attractivité de la ville.

Le Plan Local d'Urbanisme (PLU). Sa révision, initiée en 2024, sera terminée en 2025 pour une approbation en fin d'année. Il répondra aux contraintes légales limitant l'artificialisation des sols. Il doit néanmoins nous permettre de regagner de la population, ceci est impératif pour amener de la richesse sur notre territoire. Après une perte démographique qui dure depuis 2010, nous avons stoppé ce déclin avec une très légère reprise. Il s'agit maintenant de remonter la pente et de repasser la barre des 18 000 habitants d'ici 5 à 7 ans.

Dans cette dynamique, le Plan Local d'Urbanisme (PLU) joue un rôle central. Ce document stratégique redéfinira l'urbanisation de Marmande pour les 10 prochaines années. Il permettra d'encadrer les projets d'aménagement en conciliant développement, protection de l'environnement et qualité de vie. Avec le PLU, nous affirmons notre volonté de bâtir une ville durable et équilibrée, capable de répondre aux défis de demain tout en préservant son identité.

L'approbation du PLU est programmée pour la fin de l'année et conditionne l'arrivée de projets importants pour notre ville. Nous avons tout mis en œuvre pour respecter ce calendrier, mais nous sommes actuellement bloqués par le SCoT, document supérieur au PLU, qui doit nous donner des chiffres d'artificialisation et qui prend du retard.

Monsieur le Président du SCoT, j'en appelle à vous pour faire avancer le dossier. Je sais très bien la complexité, pour vous, de faire converger quatre intercommunalités différentes en matière d'urbanisme, surtout quand une seule, la nôtre, avait déjà un PLU. Je sais que nous partageons la même vision sur l'aménagement du territoire, mais comprenez que Marmande ne peut pas rester bloquée par l'intransigeance d'autres intercommunalités.

La rocade Est de Marmande : la DUP devrait avoir lieu en fin d'année.

CESAmé et le campus des formations industrielles.

Gestion des Eaux Pluviales Urbaines sur le quartier de Lolya : il s'agit d'un projet ambitieux pour éviter les inondations dans ce quartier. Nous irons en 2025 à la rencontre des habitants pour présenter les enjeux et échanger sur les solutions proposées.

Le projet des Industries Culturelles et Créatives : gros travail en 2024 et 2025 pour répondre à l'appel à manifestation d'intérêt.

Les boulevards : transformer cette autoroute urbaine en boulevards urbains. En 2025, on ne parle pas de travaux, mais sur un tel projet, il faut lancer les réflexions très en amont sur les réseaux, la circulation, etc.

Le nécessaire réarmement économique de Marmande.

Un point particulier est le travail sur les reconquêtes commerciale et démographique :

Reconquête commerciale : manager de centre-ville (UMECA, les porteurs de projets, etc.), cette reconquête concerne le commerce de centre-ville mais aussi la périphérie (Décathlon). Nous souhaitons aussi redynamiser notre Halle du Marché (animation, commerçants, restauration).

Reconquête démographique : concerne l'habitat. Plusieurs projets sont sortis ou en cours en zone extra-boulevards. Nous faisons aussi un gros travail en intra-boulevards, en lien étroit avec le service Habitat de VGA, dont je salue la collaboration. En 2024, livraison des 16 appartements sur l'ancien site du conservatoire, rue de la Libération. Nous travaillons pour 2025 sur les appartements vacants au-dessus des commerces, travail par îlots, par exemple sur l'îlot Charles de Gaulle/rue Parreau. Par ailleurs, nous poursuivons nos recherches de projets pour les Nouvelles Galeries, l'ancienne perception, l'immeuble dit Deldon (ancien garage de Lestang) et, bien sûr, sur les Messageries.

Conclusion :

Vous le voyez, toutes nos actions, tous nos chantiers ont pour but de développer l'attractivité de notre ville, de la rendre plus forte au sein d'un territoire fort, prête à relever le défi des transitions écologiques, démographiques, sociales et économiques. Marmande doit devenir une ville désirable et désirée !

On me dit parfois que je suis trop sérieux, voire austère, que je dois faire rêver, que je dois rêver moi-même. Alors oui, je le concède : tant que les finances n'étaient pas redressées, je m'interdisais de rêver, car pour moi, on doit avoir beaucoup de rêves et pouvoir en réaliser quelques-uns. Alors croyez-moi : maintenant que les finances sont restaurées, je m'autorise à rêver, et je rêve beaucoup, et j'ai des envies pour Marmande !

Je rêve et j'ai envie d'une ville unie et solidaire.

Je rêve et j'ai envie d'une ville capable d'anticiper les défis du futur.

Je rêve et j'ai envie d'une ville où nous protégeons notre cadre de vie.

Je rêve et j'ai envie d'une ville où nous innovons pour retrouver notre attractivité.

Je rêve et j'ai envie de voir les boulevards devenir un espace de circulation pacifiée, avec des piétons qui déambulent sur ce qui sera devenu le parvis de notre centre-ville.

Je rêve et j'ai envie d'un jardin de la Couronne retrouvé avec son kiosque rénové, où des animations auront lieu régulièrement.

Je rêve et j'ai envie d'un linéaire commercial retrouvé dans nos rues principales, ramenant une vie foisonnante dans notre centre-ville.

Je rêve et j'ai envie d'une vie culturelle et sportive qui reste ouverte à tous et qui soit aussi riche, voire plus riche, qu'aujourd'hui.

Je rêve et j'ai envie de quartiers où il fait toujours bon vivre.

Tous ces rêves, je ne les réaliserai pas tout seul, ni même avec mon équipe, je les réaliserai avec vous !

Je rêve donc d'une ville qui nous rassemble pour porter ensemble ce projet.

"Certains, en nous copiant, disent 'Make Marmande Great Again'. Nous disons : Pourquoi pas ? Marmande a toujours été une belle ville, et ensemble, nous la rendrons encore plus dynamique, attractive et rayonnante !"

Je vous adresse tous mes meilleurs vœux pour cette nouvelle année.

Que chacun de vous, que vos familles et vos proches puissent prospérer et recevoir la paix et la santé.

Bonne et heureuse année à vous tous.

Je vous remercie.

